

## شاپیستگی‌های عمومی مورد نیاز برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای

حاییه اسماعیلی ماهانی\*

حسین مطهری نژاد\*\*

مهری لسانی\*\*\*

### چکیده

هدف این پژوهش تعیین و طبقه‌بندی شاپیستگی‌های عمومی مورد نیاز برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای است. روش پژوهش با توجه به هدف از نوع کاربردی و از نظر شیوه گردآوری داده‌ها، آمیخته اکتشافی است. ابتدا برای تعیین شاپیستگی‌های عمومی، ۴۳ پژوهش داخلی و خارجی به صورت هدفمند انتخاب و تحلیل محتوا شدند و بر این اساس ابزار گردآوری داده‌ها تهیه شد. سپس برای تعیین اهمیت این شاپیستگی‌ها، از نظرات مدیران گروه‌های آموزشی دانشگاه شهید باهنر کرمان که به صورت سرشماری انتخاب شدند، استفاده شد ( $N=57$ ). بر اساس نتایج تحلیل محتوا پژوهش‌های داخلی و خارجی، ۲۱ شاپیستگی برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای شان شناسایی شد که اهمیت آنها از نظر مدیران گروه‌های آموزشی نیز مورد تأکید قرار گرفت. این شاپیستگی‌ها در چهار طبقه روش‌شناختی، میان‌فردی، سیستماتیک و کاربردی دسته‌بندی شدند که شاپیستگی‌های طبقه روش‌شناختی دارای بالاترین رتبه و شاپیستگی‌های طبقه کاربردی در جایگاه پایین‌تری نسبت به سایر طبقات قرار گرفتند. به طور کلی ۲۱ شاپیستگی استخراج شده در این پژوهش می‌توانند نقش بسزایی در موفقیت علمی و حرفه‌ای دانشجویان ایفا کنند که ضروری است در برنامه‌های آموزشی و درسی مؤسسات آموزش عالی مورد تأکید قرار گیرند.

**واژگان کلیدی:** شاپیستگی‌های عمومی، زندگی علمی، زندگی حرفه‌ای، آموزش عالی

\*دانشجوی کارشناسی ارشد تحقیقات آموزشی، بخش علوم تربیتی، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه شهید باهنر کرمان (نویسنده مسئول: esmaili@empl.uk.ac.ir)

\*\*استادیار گروه علوم تربیتی، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه شهید باهنر کرمان

\*\*\*دانشیار گروه علوم تربیتی دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه شهید باهنر کرمان

## مقدمه

آموزش عالی با پیشینه‌ای بیش از هشت سده به عنوان نهادی کلیدی، مورد توجه خاص ملت‌ها و دولت‌هاست. دستیابی به فناوری‌های جدید و دانش پیشرفته که می‌تواند نقش مؤثری در تحقق و شتاب حرکت اقتصادی و اجتماعی ملت‌ها ایفا کند، صرفاً با تقویت آموزش عالی و برنامه‌ریزی در جهت ارتقای کمی و کیفی آن میسر است (باقری‌خواه، عارفی و جمالی، ۱۳۹۰). یکی از چالش‌های اساسی در آموزش عالی، چگونگی پرورش دانشجویان برای پاسخگویی به موقع به نیازهای بازار کار است. لذا کارکرد اصلی آموزش عالی هماناً آماده کردن دانشجو به منظور حضور در عرصه‌های شغلی به‌وسیله توسعه شایستگی‌های عام و خاص است (هدگز و برچل<sup>۱</sup>، ۲۰۰۳؛ اما نظام آموزش عالی با وجود توسعه کمی چندساله اخیر نتوانسته مهم‌ترین رسالت خود را که تربیت نیروی انسانی متخصص و دارای شایستگی‌های حرفه‌ای است را برآورده سازد (مدھوشی و نیازی، ۱۳۸۹؛ ازودو، اپتفهر و هرست<sup>۲</sup>، ۲۰۱۲). این معضل باعث ایجاد حساسیت بالایی نسبت به عملکرد آموزش عالی در عالمه مردم و دولت شده است (باقری‌خواه، عارفی و جمالی، ۱۳۹۰).

از طرفی تقاضا برای آموزش عالی روزبه روز در حال افزایش است و به دلیل افزایش بیکاری و بحران‌های اقتصادی افراد تلاش می‌کنند تا با کسب تخصص و مدرک دانشگاهی برای یافتن و ایفای شغل مناسب آماده شوند (الکساندر و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۲). این مسئله مهم موجب شده است تا دانش آموختگان انتظاراتی بسیار فراتر از دانستن مجموعه‌ای از دانش‌های بنیادین و فناوری‌های نوین از آموزش عالی داشته باشند (جمالی و سیف، ۱۳۹۱). تحقق چنین آموختگان انتظاراتی برای موفقیت دانش آموختگان در زندگی علمی و حرفه‌ای‌شان نیاز به اعمال تغییراتی خاص در آموزش عالی دارد. زندگی علمی نوعی زندگی منحصر به فرد و متشكل از بسیاری از رشته‌ها است. الفبای این رشته‌ها از انسان‌شناسی و نجوم آغاز می‌شود و با رشته‌هایی مانند علوم طبیعی، جانور‌شناسی، مهندسی، معماری، وکالت، علوم اجتماعی، هنر، زمین‌شناسی و علوم پزشکی امتداد می‌یابد. تعدد عنوان‌ها و رشته‌ها به دلیل تفاوت در نوع اهداف و

<sup>1</sup>. Hodges & Burchell

<sup>2</sup>. Azevedo, Apfelthaler & Hurst

<sup>3</sup>. Alexander et al

وظایف موردنظر و تنوع در آموزش مشاغل مرتبط با هر رشته است (کلرک و بویر<sup>۱</sup>، ۱۹۸۷). زندگی حرفه‌ای (مسیر شغلی) که همواره مهم‌ترین بخش مسیر زندگی فرد است، فرایندی مداوم و تکاملی است که از مجموعه عوامل کلی روانی، جامعه‌شناسنخنی، آموزشی، اقتصادی و عوامل تصادفی تأثیر می‌پذیرد (فدایی، نیلفروشان و صادقی، ۱۳۹۳) در این فرایند عوامل بسیاری از جمله مهارت‌ها، توانایی‌ها، رفتارها، نگرش‌ها و باورهایی که برای موفقیت در کار و حرفه باید در افراد وجود داشته باشد نیاز به توجه و بررسی دارند (کرید، پتون و پرایدکس<sup>۲</sup>، ۲۰۰۶؛ راگان، بیجیتل و دیلون<sup>۳</sup>، ۲۰۱۲؛ گنزا و هاگر<sup>۴</sup>، ۲۰۱۰).

شاپیستگی، الگویی قابل اندازه‌گیری از دانش، مهارت‌ها، توانایی‌ها، رفتارها و دیگر ویژگی‌های فردی مورد نیاز برای ایفای نقش‌های کاری یا عملکردهای شغلی موفق تعریف شده است (دفتر مدیریت امور کارکنان امریکا<sup>۵</sup>، ۲۰۰۲). همچنین، «انجمن آمریکایی آموزش و توسعه»<sup>۶</sup>، شاپیستگی را خوشبای از دانش، مهارت‌ها، توانایی‌ها و رفتارهای موردنیاز برای موفقیت شغلی تعریف می‌کند (برنتال و همکاران<sup>۷</sup>، ۲۰۰۴). از شاپیستگی‌های مورد نیاز برای فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، فهرست‌های متعدد و گسترده‌ای منتشرشده است تا افراد ضمن برخورداری از این شاپیستگی‌ها بتوانند در محیط‌های علمی و کاری قرن بیست و یکم بهتر جذب شوند و مؤثرتر عمل کنند (مطهری‌نژاد و همکاران، ۲۰۱۲). از جمله می‌توان به شاپیستگی‌های غیر فنی، شاپیستگی‌های عمومی، شاپیستگی‌های اشتغال‌پذیری، مهارت‌های میان‌رشته‌ای و مهارت‌های عملکردی اشاره کرد؛ اما وجه مشترک این شاپیستگی‌ها، قابل کاربرد بودنشان در حوزه‌ها و زمینه‌های مختلف و همچنین در موقعیت‌های عملی و واقعی است. برخی از این شاپیستگی‌ها عبارت‌اند از: حل مسئله، تفکر سیستمی، تفکر انتقادی و خلاق، ارتباطات، کار گروهی، مسئولیت‌پذیری اجتماعی، مدیریت و رهبری، یادگیری مدام‌العمر (مطهری نژاد، ۱۳۹۱).

<sup>1</sup>. Clark and Boyer

<sup>2</sup>. Creed, Patton & Prideaux

<sup>3</sup>. Ragan, Bigatel, & Dillon

<sup>4</sup>. Gonczi & Hager

<sup>5</sup>. United States Office of Personnel Management (OPM)

<sup>6</sup>. American Society for Training & Development (ASTD)

<sup>7</sup>. Bernthal et al.

در این پژوهش سعی شده است با بهره‌گیری از نتایج پژوهش‌های داخلی و خارجی و همچنین استفاده از نظر متخصصان، شایستگی‌های عمومی برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای شان به نحو واضحی تعیین شود. پژوهش‌های گوناگونی برای تعیین شایستگی‌های مورد نیاز دانش‌آموختگان در دانشگاه‌های متفاوت و رشته‌های گوناگون انجام شده است، مانند تحقیقات رحمانی، شاهحسینی و پورعزت (۱۳۹۲)، سهرابی، رئیسی وانانی و رسولی (۱۳۸۹)، فانگ، چانگ و چن<sup>۱</sup> (۲۰۱۰)، لی<sup>۲</sup> (۲۰۱۰)، جفری و برانتون<sup>۳</sup> (۲۰۱۰) که بیانگر اهمیت تعیین شایستگی‌ها برای دانشجویان و دانش‌آموختگان است. همچنین تعیین و معرفی سازه شایستگی‌های موردنیاز دانش‌آموختگان در زندگی علمی و حرفه‌ای، ادبیات جدیدی را در حوزه آموزش عالی فراهم می‌کند و زمینه رشد، گسترش و پرورش شایستگی‌های مورد نیاز دانش‌آموختگان را فراهم می‌سازد. لذا سؤال اساسی پژوهش این است که شایستگی‌های عمومی مورد نیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای چه هستند؟

### پیشینه پژوهش

اصطلاح شایستگی اولین بار توسط وايت<sup>۴</sup> (۱۹۵۹) مطرح شده است. وايت با معرفی واژه شایستگی برای توصیف ویژگی‌های فردی مرتبط با عملکرد برتر مشهور شده است. وی شایستگی را «عامل اثربخش یک فرد با محیط» تعریف کرده است. همچنین در این زمینه بحث کرده است که علاوه بر شایستگی، انگیزه شایستگی نیز وجود دارد. اما معرفی رویکردهای مبتنی بر شایستگی در محیط کاری در حدود سال ۱۹۷۰ آغاز شد و سپس توسعه آن رویکردها و استفاده از آنها به سرعت رشد کرد (دراگاندیز و منتداز<sup>۵</sup>، ۲۰۰۶). مک کللن<sup>۶</sup> استاد دانشگاه هاروارد در سال ۱۹۷۳ مفهوم شایستگی را پیش‌بینی کننده توفیق کارکنان در شغل معرفی کرد. وی شایستگی را

<sup>۱</sup>. Fang, Chang & Chen

<sup>۲</sup>. Lee

<sup>۳</sup>. Jeffrey & Brunton

<sup>۴</sup>. Whit

<sup>۵</sup>. Draganidis & Mentzas

<sup>۶</sup>. McClelland

به عنوان «محک گزینش<sup>۱</sup>» توجیه و در سال ۱۹۸۲ به همراه همکاران خود در کتاب «مدیر شایسته<sup>۲</sup>» اولین تعریف را از شایستگی ارائه کرد؛ ویژگی‌های ریشه‌ای فرد (انگیزه، خصوصیات، مهارت، نقش‌های اجتماعی و مجموعه دانش) که برای انجام وظایف خود به کار می‌گیرد. توجه به این رویکرد از سال ۱۹۹۰ افزایش یافت (سیبرت، هال و کرام<sup>۳</sup>، ۱۹۹۵). شایستگی‌ها را چنانچه به خوبی تعریف شده باشند می‌توان آموزش داد، یاد گرفت، اندازه‌گیری و اصلاح کرد. شایستگی‌ها در هنگام انطباق فرد با شغلی خاص، انجام فعالیت‌های متنوع شغلی، افزایش سهم یا عملکرد افراد در موفقیت سازمان و ایجاد ارزش افزوده برای مشتریان مورد استفاده قرار می‌گیرند (درویش و همکاران، ۱۳۹۳).

به طور کلی، امروزه شایستگی‌ها مورد توجه صاحب‌نظران آموزش عالی و صاحبان مشاغل قرار گرفته است. تنها تفاوتی که در دیدگاه این صاحب‌نظران وجود دارد، در انواع شایستگی‌هاست (عريضی، خشوعی و نوری، ۱۳۹۱). به عنوان مثال، می‌توان به شایستگی‌هایی همچون مدیریت زمان، اولویت‌بندی کردن، برنامه‌ریزی، گوش دادن، سازمان‌دهی، تشخیص و حل مشکل، تصمیم‌گیری، خطرپذیری، رهبری (چونگ<sup>۴</sup>، ۲۰۰۸)، مهارت ارتباطی، مسئولیت‌پذیری (بلر<sup>۵</sup>، ۱۹۹۹)، خلاقیت، خودآگاهی، واقع‌بینی، دانش تجاری، ادراک سیاسی (تت و همکاران<sup>۶</sup>، ۲۰۰۰)، مهارت ارتباطی و بین فردی (هویگود و همکاران<sup>۷</sup>، ۲۰۰۲)، تفکر انتقادی و نفوذ (مولر و تونر<sup>۸</sup>، ۲۰۱۰)، مهارت‌های عمومی، ارتباطی، اخلاق حرفه‌ای و کار تیمی (سینگ و تامبسمی و راملی<sup>۹</sup>، ۲۰۱۳) اشاره کرد.

پژوهشگران دیگری نیز شایستگی‌ها و انواع آن را بررسی کرده‌اند، از جمله مطهری‌نژاد و همکاران (۱۳۹۱) که شایستگی‌های مورد نیاز مهندسان را در پنج طبقه (دانش و استدلال فنی و مهندسی، مهارت‌ها و نگرش‌های فردی، مهارت‌ها و

<sup>1</sup>. Benchmark selection

<sup>2</sup>. The Competent Manager

<sup>3</sup>. Seibert, Hall & Kram

<sup>4</sup>. Chong

<sup>5</sup>. Blair

<sup>6</sup>. Tett et al

<sup>7</sup>. Hobgood et al

<sup>8</sup>. Muller & Turner

<sup>9</sup>. Singh, Thambusamy & Ramly

نگرش‌های حرفه‌ای و اخلاقی، مهارت‌ها و نگرش‌های بین فردی، مهارت‌های توسعه سیستم، محصول یا فرایند) دسته‌بندی کرده‌اند. عبدالوهابی، رومیانی و ظریف (۱۳۹۲) نیز ده مهارت عمده (فنی، روش‌شناسی، اجتماعی، رفتاری، ارتباطی، کارگروهی، انعطاف‌پذیری، حل مسئله، سواد رایانه‌ای و مسئولیت‌پذیری) را به عنوان مهارت‌های موردنیاز دانشجویان در عصر جهانی شدن معرفی کرده‌اند. آقاپور، موحد‌محمدی و علم بیگی (۱۳۹۳)، سه نوع مهارت (توسعه فردی، مهارت‌های کسب‌وکار و مهارت‌های آکادمیک) را مهارت‌های اساسی مرتبط با قابلیت اشتغال دانشجویان معرفی کرده‌اند. صالحی عمران و چهارباغلو (۱۳۹۲) مهارت‌های عمومی و پایه اشتغال‌زا را (مهارت ارتباطی، مهارت درون‌شخصی و اجتماعی، مهارت سازمانی و برنامه‌ریزی، مهارت حل مسئله، تفکر خلاق، سواد و مهارت تکنولوژی) بیان کرده‌اند.

ازودو، اپتهر و هرست (۲۰۱۲) هشت شایستگی (توانایی مقاعده کردن، کارگروهی، ارتباطات، تفکر انتقادی، تفکر تحلیلی، مدیریت خود و زمان، رهبری و ارائه) را برای توسعه صلاحیت فارغ‌التحصیلان، از دیدگاه کارفرمایان و فارغ‌التحصیلان بررسی کرده‌اند. شاهروdin و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۲)، مهارت‌های علمی و مهارت‌های اجتماعی دانش‌آموختگان را از عوامل مؤثر برای انتقال به کار فارغ‌التحصیلان تشخیص داده‌اند. گوآنگ رانگ و لی آنگ<sup>۲</sup> (۲۰۱۲) با روش تحلیل محتوا، چهارچوب مدل شایستگی را معرفی کرده و نشان داده‌اند که صلاحیت‌های شغلی بر روی شایستگی‌ها متمرکز شده‌اند و تحقق هر دو برای ارتقای منابع انسانی به عاملی سازنده برای برنامه‌های استراتژیک سازمان‌ها موردنیاز هستند.

در سال ۲۰۰۸ سانچز و رویز<sup>۳</sup> سه نوع شایستگی عمومی (کاربردی، میان‌فردی و سیستماتیک) را به عنوان شایستگی‌های اصلی مورد نیاز دانش‌آموختگان در زندگی علمی و حرفه‌ای مطرح کرده‌اند که هر کدام از سه نوع شایستگی عمومی، سایر شایستگی‌های مورد نیاز دانشجویان و دانش‌آموختگان را دربرمی‌گیرند و عبارت‌اند از:

- ۱) شایستگی‌های عمومی کاربردی شامل شایستگی‌های شناختی (تفکر سیستمی، تفکر تحلیلی، تفکر انتقادی، تفکر تأملی، تفکر منطقی، تفکر قیاسی، تفکر عملی، تفکر

<sup>1</sup>. Shahrudin et al

<sup>2</sup>. Guangrong and Liang

<sup>3</sup>. Sanchez & Ruiz

تیمی، تفکر خلاق و تفکر مشورتی)، توانایی‌های روش‌شناختی (مدیریت زمان، حل مسئله، تصمیم‌گیری، جهت‌گیری یادگیری در چهارچوب آموزش، راهبردهای یادگیری، برنامه‌ریزی)، شايسٽگى‌های فن‌شناسانه<sup>۱</sup> (استفاده از کامپیوتر به عنوان ابزار کار، استفاده از پایگاه داده) و شايسٽگى زبانی (ارتباط کلامی، مهارت نوشتاری و تسلط به زبان خارجی)؛<sup>۲</sup> (۲) شايسٽگى‌های عمومی میان فردی شامل شايسٽگى‌های فردی (خود انگیزشی<sup>۲</sup>، تنوع فرهنگی، مقاومت و سازگاری با محیط و شعور اخلاقی) و شايسٽگى‌های اجتماعی (ارتباط میان فردی، کار گروهی، مدیریت تعارض و مذاکره) و (۳) شايسٽگى‌های عمومی سیستماتیک شامل شايسٽگى‌های سازمانی (مدیریت مبتنی بر هدف، مدیریت پروژه، جهت‌گیری کیفیت)، شايسٽگى‌های کارآفرینی (خلاقیت، روحیه کارآفرینی و نوآوری) و شايسٽگى‌های رهبری (گرایش به پیشرفت و رهبری).

درمجموع، مطالعه پیشینه نشان داد که برخی از پژوهشگران تأکیدشان بر شايسٽگى‌های موردنیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی آنهاست؛ از جمله، شیرازی و اژدری (۱۳۹۳)، جعفری و عبد شریفی (۱۳۹۳) و شاهروдин و همکاران (۲۰۱۲). این در حالی است که عده‌ای دیگر از پژوهشگران به شايسٽگى‌های لازم برای موفقیت در زندگی حرفه‌ای دانشجویان تأکید کرده‌اند؛ مانند ازودو، اپفهور و هرست (۲۰۱۲) و آقاپور و همکاران (۱۳۹۳). در این پژوهش سعی بر آن شده است تا شايسٽگى‌های عمومی مورد نیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای آنان به طور همزمان بررسی شود. لذا برای پیشبرد این هدف، از بین پژوهش‌های معرفی شده، مطالعه سانچز و رویز (۲۰۰۸) به دلیل انسجام و کلیت بیشتر نسبت به سایر پژوهش‌ها به عنوان مبنای نظری انتخاب و بر اساس آن، سؤال‌های پژوهشی زیر تدوین شد.

- شايسٽگى‌های عمومی مورد نیاز برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای شان کدام‌اند؟
- شايسٽگى‌های عمومی مورد نیاز دانشجویان را بر اساس ماهیت به چند طبقه می‌توان تقسیم کرد؟

<sup>1</sup>. technological

<sup>2</sup>. self-motivation

- ۳- هر کدام از شایستگی‌های عمومی تا چه اندازه برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای شان اهمیت دارد؟
- ۴- هر طبقه از شایستگی‌های عمومی تا چه اندازه برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای شان اهمیت دارد؟

### روش پژوهش

پژوهش با توجه به هدف از نوع کاربردی است و از نظر روش گردآوری داده‌ها آمیخته اکتشافی است. در بخش کیفی، داده‌ها با استفاده از روش تحلیل محتوای کیفی (تحلیل محتوای هدایت شده) گردآوری، کدگذاری و گروه‌بندی شدنند. روش تحلیل محتوا، فرایند سازمان‌دهی و یکپارچه‌سازی نوشه‌ها و داده‌های کیفی است به گونه‌ای که منجر به پیدایش درون‌مایه‌ها و مفاهیم شود (ضیغمی و همکاران، ۱۳۸۷).

در این پژوهش، فرایند تحلیل محتوا در چهار مرحله انجام شد: ۱- تعیین جامعه آماری: برای این منظور، پژوهش‌های منتشر شده در خصوص شایستگی‌های علمی و حرفه‌ای که متن کامل آنها در پایگاه‌های اطلاعاتی مگیران، SID, Science Google Scholar,direct قابل دسترس بود به عنوان جامعه آماری انتخاب شدند.

۲- انتخاب نمونه: بر اساس بررسی انجام شده در پایگاه‌های اطلاعاتی مورد نظر ۲۷ پژوهش داخلی و ۱۶ پژوهش خارجی به صورت هدفمند انتخاب شد. ۳- بررسی پژوهش‌ها: وجود اشتراک پژوهش‌های انجام شده در زمینه شایستگی‌ها، مطالعه و کدگذاری و در قالب جدول نشان داده شد. برای نشان دادن تأکید قوی پژوهش‌ها به هر کدام از شایستگی‌ها، در جداول از علامت \* و برای نشان دادن تأکید مناسب از علامت ° استفاده شد (تأکید قوی برای شایستگی‌هایی در نظر گرفته شده است که پژوهشگران به طور صریح به آنها اشاره کرده‌اند و تأکید مناسب برای شایستگی‌هایی در نظر گرفته شده است که پژوهشگران به طور ضمنی به آنها اشاره کرده‌اند). ۴- طبقه‌بندی شایستگی‌ها: در این مرحله شایستگی‌های موردنظر بر حسب ماهیت طبقه‌بندی شدند.

در بخش کمی پژوهش، بر اساس پژوهش پیمایشی و با نظرخواهی از تمامی مدیران گروه‌های آموزشی دانشگاه شهید باهنر کرمان به تعداد ۵۷ نفر، داده‌ها گردآوری شد. برای دریافت نظرات مدیران گروه‌های آموزشی از آنان خواسته شد

میزان اهمیت هر کدام از شاپیستگی‌ها را بر اساس طیف دهدرجه‌ای از ۱ تا ۱۰ مشخص کنند که ۱ بیانگر کمترین اهمیت و ۱۰ نشان‌دهنده بیشترین اهمیت بود. سپس با استفاده از آزمون تی (T) تک نمونه‌ای و ملاک قرار دادن چارک سوم (Q3=۷/۵)، میزان اهمیت هر کدام از شاپیستگی‌ها تعیین شد. برای رتبه‌بندی شاپیستگی‌ها آزمون تحلیل واریانس فریدمن مورد استفاده قرار گرفت.

#### یافته‌ها:

**سؤال اول پژوهش:** شاپیستگی‌های عمومی مورد نیاز برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای شان کدام‌اند؟

نتایج بررسی پژوهش‌های مربوط به شاپیستگی‌های علمی و حرفه‌ای نشان‌دهنده آن است که مطالعات چندی در این زمینه صورت پذیرفته است. در بیشتر پژوهش‌های انجام‌شده، تقریباً به شاپیستگی‌های مشترکی تأکید شده است که وجه اشتراک آنها در پژوهش‌های داخلی به شرح جدول (۱) و در پژوهش‌های خارجی به شرح جدول (۲) است. این شاپیستگی‌ها عبارت‌اند از تفکر تحلیلی، تفکر انتقادی، تفکر سیستمی، حل مسئله، یادگیری مداوم، استفاده از کامپیوتر و اینترنت به عنوان ابزار کار، استفاده از پایگاه داده، ارتباط کلامی، مهارت نوشتاری، تسلط به زبان خارجی، سازگاری، شعور اخلاقی، ارتباط میان‌فردى، کار تیمی، مدیریت تعارض و مذاکره، مدیریت پروژه، تصمیم‌گیری، خلاقیت، نوآوری، روحیه کارآفرینی و رهبری. چنانچه در جدول (۱) نشان داده شده است، در پژوهش‌های داخلی بیشترین تأکید بر شاپیستگی رهبری و کار گروهی است و بیشتر شاپیستگی‌های عمومی مورد نظر، در پژوهش‌های مطهری‌نژاد و همکاران (۱۳۹۱) و رحمانی و همکاران (۱۳۹۱) مورد تأکید قرار گرفته‌اند.

فصلنامه مطالعات اندازه‌گیری و ارزشیابی آموزشی

ردیف	پژوهش‌های داخلی	شاپرکی	جدول (۱) وجهه اشتراک پژوهش‌های داخلی مرتبط در زمینه شاپرکی											
			نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری	نمایه گیری
۱	اسدی و همکاران (۱۳۹۴)		◦	◦										
۲	شبانی و همکاران (۱۳۹۴)		◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦
۳	ابراهیمی قوام و رحمانی (۱۳۹۳)		◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦
۴	آقابور و همکاران (۱۳۹۳)		◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦
۵	خراسانی و همکاران (۱۳۹۳)		◦		◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦
۶	صادق و امیری (۱۳۹۳)		◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦
۷	درویش و همکاران (۱۳۹۳)		◦	◦		◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦
۸	شیرازی و ازدری (۱۴۰۳)		◦						◦	◦				
۹	رازی و غلامی راد (۱۳۹۲)		◦		◦			◦	◦	◦				
۱۰	رحمانی و همکاران (۱۳۹۲)		◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦
۱۱	رنجبر و همکاران (۱۳۹۲)		◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦	◦
۱۲	هوشیار و رحیم نیا (۱۳۹۲)		◦		◦			◦		◦				

۱۷۷ شایستگی‌های عمومی مورد نیاز برای موفقیت دانشجویان در زندگی ...

جدول (۱) وجوه اشتراک پژوهش‌های داخلی مرتبط در زمینه شایستگی

## جدول (۱) وجوه اشتراک پژوهش‌های داخلی مرتبط در زمینه شایستگی

در جدول (۲) مشخص شده است که شایستگی های رهبری و ارتباط میان فردی در پژوهش های خارجی مورد تأکید بیشتری قرار گرفته اند و در پژوهش های پتروا و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۴) و مجاب و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۱۰) به بیشتر شایستگی های استخراج شده تأکید شده است.

1. Petrova et al.

. Petrova et al.

## شاپیستگی‌های عمومی مورد نیاز برای موفقیت دانشجویان در زندگی ...

جدول (۲) وجهه اشتراک پژوهش‌های خارجی مرتبط در زمینه شاپیستگی															ردیف	شاپیستگی پژوهش‌های داخلی					
تصویری نمایه	حل مسئله	نیکر انتقادی	نیکر تحلیلی	نمودار پژوهه	نمودار سبب‌شدنی	نمودار تغایری	نموداری مداوم	نمودار گاری	نموداری آزادی	روجه کارآفرینی	خلافت	کار نیمه	مدیریت تعارض و مذاکره	استفاده از پیگاه داده‌ها	استفاده از میان فردی	ارتباط معرفتی	سلطه عزیزان خارجی	مهارت شناختی	ارتباط کلامی		
•	•	•		○	•	○	○	•	○	•	•	○	○	○	○	○		○	•	پترو و همکاران (۲۰۱۴)	۱
	○	○	○	○	•	•	○	○	•	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	اهن و همکاران (۲۰۱۴)	۲
			•									○	○	○	○	○	○	○	○	شاھرودین و همکاران (۲۰۱۲)	۳
	•	•								•	○	○	○	○	○	○	○	○	○	ازودو و همکاران (۲۰۱۲)	۴
	•	•		○	○	•	○	○	○	○	○	•	•	○	○	•	•			مجاب و همکاران (۲۰۱۰)	۵
			○	○						○		●								فانگ و همکاران (۲۰۱۰)	۶
			○	○						●		●								ال باز و ال سایق <sup>۱</sup> (۲۰۱۰)	۷
•	○									○	●	●				○	○	○	○	بوتا و کلامسن <sup>۲</sup> (۲۰۱۰)	۸
○	○	○	○	○	○					○	○									مولر و قرنر (۲۰۱۰)	۹
○	○	○				○		●	●	●										لی و هو <sup>۳</sup> (۲۰۱۰)	۱۰
•		○	○	•	•				●	●	○		●			○	○	○	○	زوپیاتیس <sup>۴</sup> (۲۰۱۰)	۱۱
			○	○	○				●	●	○		●			○	○	○	○	حفری و برانتون	۱۲

<sup>1</sup>. El-Baz and El-Sayegh

<sup>2</sup>. Botha & Claassens

<sup>3</sup>. Lei & Hu

<sup>4</sup>. Zopiatis

## فصلنامه مطالعات اندازه‌گیری و ارزشیابی آموزشی

جدول (۲) وجهه اشتراک پژوهش‌های خارجی مرتبط در زمینه شایستگی															ردیف		
پژوهش‌های داخلی																ردیف	
شاپرک																ردیف	
نمایه‌گیری	کل	مسنده	پنکر	نتقدی	پنکر	تحلیلی	پنکر	بیانی	پنکر	بیانی	پنکر	بیانی	پنکر	بیانی	پنکر	ردیف	
نمایه‌گیری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰		
تائید مناسب	تائید قوی															میزان تأکید:	
	(۲۰۱۰)																
	لی (۲۰۱۰)															۱۳	
•	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	گریگوری <sup>۱</sup> (۲۰۰۹)	
	هانتلی <sup>۲</sup> (۲۰۰۸)															۱۵	
	ریبولد و ویکیتر (۲۰۰۵)															۱۶	
	میزان تأکید:																

**سؤال دوم:** شایستگی‌های عمومی موردنیاز دانشجویان را بر اساس ماهیت به چند طبقه می‌توان تقسیم کرد؟

با توجه به مطالعه پژوهش‌های پیشین و بررسی ماهیت هر شایستگی، بیست و یک شایستگی تعیین شده در چهار گروه (روش‌شناسخنی، میان‌فردی، کاربردی و سیستماتیک) طبق جدول (۳) طبقه‌بندی شدند.

<sup>1</sup>. Gregory

<sup>2</sup>. Huntly

جدول (۳) طبقه‌بندی شاپیستگی‌های عمومی

ردیف	طبقه‌ها	شاپیستگی‌ها	ردیف	طبقه‌ها	
۱	روش‌شناختی	تفکر تحلیلی تفکر سیستمی تفکر انتقادی مهارت حل مسئله یادگیری مداوم	۳	سیستماتیک	مدیریت پروژه تصمیم‌گیری خلاقیت روحیه کارآفرینی نوآوری رهبری
۲	میان فردی	سازگاری شعور اخلاقی ارتباط میان فردی کار گروهی مدیریت تعارض و مذاکره	۴	کاربردی	استفاده از کامپیوتر و اینترنت به عنوان ابزار کار استفاده از پایگاه داده مهارت کلامی مهارت نوشتاری تسلط به زبان خارجی

طبق جدول (۳) شاپیستگی‌های تفکر تحلیلی، تفکر انتقادی، تفکر سیستمی، حل مسئله و یادگیری مداوم در طبقه شاپیستگی‌های روش‌شناختی قرار گرفته‌اند. شاپیستگی‌های روش‌شناختی به عنوان ابزار یا وسیله‌ای برای رسیدن به اهداف به کار گرفته می‌شوند (سانچز و رویز، ۲۰۰۸). شاپیستگی‌های سازگاری، شعور اخلاقی، ارتباط میان فردی، کار تیمی و مدیریت تعارض و مذاکره در طبقه دوم (شاپیستگی‌های میان فردی) قرار گرفته‌اند. شاپیستگی‌های میان فردی به رفتارها و اعمالی اطلاق می‌شود که شخص از طریق آنها، می‌تواند به نحوی با دیگران ارتباط برقرار کند که به ایجاد پاسخ‌های مثبت و اجتناب از عکس‌العمل‌های منفی متهمی شود (معتقد لاریجانی و همکاران، ۱۳۹۳).

طبقه سوم شامل شاپیستگی‌های سیستماتیک (شاپیستگی‌های مدیریت پروژه، تصمیم‌گیری، خلاقیت، نوآوری، روحیه کارآفرینی و رهبری) است؛ این شاپیستگی‌ها توانایی‌ها و مهارت‌هایی را در بر می‌گیرد که موجب درک کلی فرد از مسائل و امور جاری می‌شود (سانچز و رویز، ۲۰۰۸). شاپیستگی‌های استفاده از کامپیوتر و اینترنت به عنوان ابزار کار، استفاده از پایگاه داده، مهارت کلامی، مهارت نوشتاری و تسلط به

زبان خارجی در طبقه شایستگی‌های کاربردی قرار گرفتند. شایستگی‌های کاربردی، مهارت‌ها و صلاحیت‌هایی هستند که موجب افزایش بهره‌وری افراد در کار می‌شوند ( محمودی، عابدی و حیدری، ۱۳۹۱).

**سؤال سوم:** هرکدام از شایستگی‌های عمومی تا چه اندازه برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای شان اهمیت دارد؟ در جدول (۴) نتایج مربوط به نظر مدیران گروه‌های آموزشی در خصوص میزان اهمیت هر یک از شایستگی‌ها نشان داده شده است.

جدول (۴) مقایسه میانگین نظر مدیران گروه‌های آموزشی درباره میزان اهمیت هر یک

از شایستگی‌های عمومی با ملاک آزمون (Q3= ۷/۵)

طبقه‌بندی شایستگی‌های عمومی	تعداد	میانگین	انحراف استاندارد	نفوذ با ملاک	درجه آزادی	T	p	رتبه
تفکر تحلیلی	۵۷	۸/۳۳	۱/۳۸	۰/۸۳	۵۶	۴/۵۵	۰/۰۰۱	۷
تفکر سیستمی	۵۷	۸/۳۱	۱/۶۰	۰/۸۱	۵۶	۳/۸۳	۰/۰۰۱	۸
تفکر انتقادی	۵۷	۸/۲۱	۱/۴۲	۰/۷۱	۵۶	۳/۷۶	۰/۰۰۱	۱۰
مهارت حل مسئله	۵۷	۸/۰۴	۱/۴۸	۱/۰۴	۵۶	۵/۲۹	۰/۰۰۱	۳
یادگیری مداوم	۵۷	۸/۰۲	۱/۶۸	۱/۰۲	۵۶	۴/۶۱	۰/۰۰۱	۴
سازگاری	۵۷	۷/۹۶	۱/۶۷	۰/۴۶	۵۶	۲/۴۴	۰/۰۱۸	۱۹
شعور اخلاقی	۵۷	۹/۰۳	۱/۰۳	۱/۰۳	۵۶	۱۱/۲۰	۰/۰۰۱	۱
ارتباط میان فردی	۵۷	۸/۱۰	۱/۶۷	۰/۶۰	۵۶	۲/۷۲	۰/۰۰۹	۱۳
کار گروهی	۵۷	۸/۷۷	۱/۲۲	۱/۲۷	۵۶	۷/۸۳	۰/۰۰۱	۲
مدیریت تعارض و مذاکره	۵۷	۷/۹۶	۱/۵۲	۰/۴۶	۵۶	۲/۳۷	۰/۰۲۱	۱۸
استفاده از کامپیوتر و اینترنت به عنوان ابزار کار	۵۷	۸/۰۳	۱/۹۷	۰/۵۳	۵۶	۲/۰۴	۰/۰۴۵	۱۴
استفاده از پایگاه داده	۵۷	۷/۹۸	۱/۴۹	۰/۴۸	۵۶	۲/۴۳	۰/۰۱۸	۱۶
مهارت ارتباط کلامی	۵۷	۸/۰۰	۱/۳۳	۰/۵۰	۵۶	۲/۸۲	۰/۰۰۷	۱۵
مهارت نوشتاری	۵۷	۸/۲۲	۱/۱۶	۰/۷۲	۵۶	۴/۷۱	۰/۰۰۱	۹
تسلط به زبان خارجی	۵۷	۸/۱۰	۲/۰۳	۰/۶۰	۵۶	۲/۵۲	۰/۰۱۴	۱۲

## شاپیستگی‌های عمومی مورد نیاز برای موفقیت دانشجویان در زندگی ... ۱۸۳

طبقه‌بندی شاپیستگی های عمومی	تعداد	میانگین	انحراف استاندارد	تفاوت با ملاس	درجه آزادی	T	p	رتبه
مدیریت پروژه	۵۷	۷/۹۴	۱/۵۹	۰/۴۴	۵۶	۲/۱۴	۰/۰۳۶	۲۰
تصمیم‌گیری	۵۷	۸/۱۲	۱/۲۶	۰/۶۲	۵۶	۳/۷۰	۰/۰۰۱	۱۱
خلاقیت	۵۷	۸/۴۲	۱/۵۱	۰/۹۲	۵۶	۴/۶۰	۰/۰۰۱	۶
روحیه کارآفرینی	۵۷	۸/۰۵	۱/۷۳	۰/۰۵	۵۶	۲/۶۱	۰/۰۱۲	۲۱
نوآوری	۵۷	۸/۴۷	۱/۴۰	۰/۹۷	۵۶	۵/۲۴	۰/۰۰۱	۵
رهبری	۵۷	۷/۹۶	۱/۵۹	۰/۴۶	۵۶	۲/۳۲	۰/۰۲۴	۱۷

چنان‌که در جدول (۴)، دیده می‌شود، تفاوت معناداری بین میانگین نظر مدیران گروه‌های آموزشی درباره میزان اهمیت هرکدام از بیست‌ویک شاپیستگی عمومی با ملاک آزمون ( $Q3 = 7/5 < p = 0/05$ ) وجود دارد (p). به این معنی که از نظر مدیران گروه‌های آموزشی، اهمیت هرکدام از شاپیستگی‌های عمومی تعیین شده در حد بسیار بالا (بالاتر از چارک سوم) است. برای تعیین تفاوت معنادار در رتبه‌بندی بیست‌ویک شاپیستگی عمومی مورد نیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای، آزمون تحلیل واریانس فریدمن انجام شد که نتایج آن در جدول (۵) آمده است.

جدول (۵) نتایج تحلیل واریانس فریدمن برای رتبه‌بندی هرکدام از شاپیستگی‌های عمومی

P	X2	درجه آزادی	تعداد	تحلیل واریانس فریدمن
۰/۰۰۱	۵۹/۰۹	۲۰	۵۷	

همان‌طور که در جدول (۵) مشاهده می‌شود، تفاوت معناداری در رتبه‌بندی بیست‌ویک شاپیستگی عمومی مورد نیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای آنان وجود دارد ( $p < 0/05$ ). به این معنی که تفاوت مشاهده شده بین اهمیت هرکدام از شاپیستگی‌های عمومی از دیدگاه مدیران گروه‌های آموزشی معنادار است. بر این اساس، مدیران گروه‌های آموزشی اعتقاد دارند که شاپیستگی‌های شعور اخلاقی و کار گروهی دارای بالاترین رتبه و شاپیستگی‌های مدیریت پروژه و روحیه کارآفرینی در جایگاه پایین‌تری نسبت به سایر شاپیستگی‌ها قرار دارند.

**سؤال چهارم:** هر طبقه از شایستگی‌های عمومی تا چه اندازه برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای شان اهمیت دارد؟  
در جدول (۶) نتایج مربوط به نظر مدیران گروه‌های آموزشی درخصوص میزان اهمیت هر طبقه از شایستگی‌ها نشان داده شده است

جدول (۶) مقایسه میانگین نظر مدیران گروه‌های آموزشی درباره میزان اهمیت هر طبقه از شایستگی‌های عمومی با ملاک آزمون ( $Q3 = 7/5$ )

طبقه‌بندی شایستگی‌های عمومی	تعداد	میانگین	انحراف استاندارد	تفاوت با ملاک	درجه آزادی	p	T	رتبه
روش شناختی	۵۷	۸/۳۸	۱/۰۱	۰/۸۸	۵۶	۷/۵۸	۰/۰۰۱	۱
میان فردی	۵۷	۸/۳۶	۰/۹۰	۰/۸۶	۵۶	۷/۲۵	۰/۰۰۱	۲
سیستماتیک	۵۷	۸/۱۶	۰/۷۸	۰/۶۶	۵۶	۶/۳۶	۰/۰۰۱	۳
کاربردی	۵۷	۸/۰۷	۰/۸۷	۰/۵۷	۵۶	۴/۹۲	۰/۰۰۱	۴

طبق جدول (۶)، تفاوت معناداری بین میانگین هر طبقه از شایستگی‌های عمومی با ملاک آزمون ( $Q3 = 7/5$ ) وجود دارد ( $p < 0.05$ ). به این معنی که از نظر مدیران گروه‌های آموزشی، اهمیت هر طبقه از شایستگی‌های عمومی بالاتر از چارک سوم است. برای تعیین تفاوت در رتبه‌بندی طبقات مختلف شایستگی‌های عمومی مورد نیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای، آزمون تحلیل واریانس فریدمن انجام شد که نتایج آن در جدول (۷) آمده است.

جدول (۷) نتایج تحلیل واریانس فریدمن برای رتبه‌بندی طبقات شایستگی‌های عمومی

تحلیل واریانس فریدمن	تعداد	درجه آزادی	X2	p
۵۷	۳	۱۰/۴۸	۰/۰۱۵	

همان‌طور که در جدول (۷) مشاهده می‌شود، تفاوت معناداری در رتبه‌بندی طبقات مختلف شایستگی‌های عمومی موردنیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای آنان وجود دارد ( $p < 0.05$ ). بدین معنا که تفاوت مشاهده شده بین اهمیت

طبقات مختلف شایستگی‌های عمومی از دیدگاه مدیران گروه‌های آموزشی معنادار است. بر این اساس، مدیران گروه‌های آموزشی اعتقاد دارند که شایستگی‌های مرتبط با طبقه روش‌شناسخنی دارای بالاترین رتبه و شایستگی‌های مرتبط با طبقه کاربردی در جایگاه پایین‌تری نسبت به سایر شایستگی‌ها قرار دارند.

### بحث و نتیجه‌گیری

در این پژوهش تلاش شد که شایستگی‌های عمومی مورد نیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای آنها با تأکید بر روش تحلیل محتوای کیفی تعیین و طبقه‌بندی شود و اعتبار این شایستگی‌ها از دیدگاه مدیران گروه‌های آموزشی دانشگاه شهید باهنر کرمان با استفاده از آزمون تی ( $t$ ) تک نمونه‌ای و آزمون تحلیل واریانس فریدمن بررسی شود. یافته‌های حاصل از پژوهش حاکی از آن است که در بیشتر پژوهش‌های داخلی و خارجی دهه اخیر، بیست و یک شایستگی شامل تفکر تحلیلی، تفکر انتقادی، تفکر سیستمی، حل مسئله، یادگیری مداوم، استفاده از کامپیوتر و اینترنت به عنوان ابزار کار، استفاده از پایگاه داده، مهارت نوشتاری، مهارت کلامی، تسلط به زبان خارجی، سازگاری، شعور اخلاقی، ارتباط میان فردی، کار تیمی، مدیریت تعارض و مذاکره، مدیریت پروژه، تصمیم‌گیری، خلاقیت، نوآوری، روحیه کارآفرینی و رهبری به عنوان شایستگی‌های عمومی مورد نیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای شان مورد تأکید قرار گرفته‌اند. مطهری‌نژاد و همکاران<sup>۱</sup> (۱۳۹۱)، رحمانی و همکاران (۱۳۹۲)، مجاب و همکاران (۲۰۱۰) و ریبولد و ویکینز<sup>۲</sup> (۲۰۰۵) در پژوهش‌های خود این شایستگی‌ها را برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای شان لازم و ضروری دانسته‌اند.

اهمیت شایستگی‌هایی به جز دانش و تخصص فنی برای دانشجویان در مطالعات و گزارش‌های اخیر مورد توجه قرار گرفته است (پترو و همکاران، ۲۰۱۴؛ اهن و همکاران، ۲۰۱۴) و فهرست‌های متنوع و گسترده‌ای از شایستگی‌های مورد نیاز برای دانشجویان در سطح جهانی منتشر شده است تا افراد ضمن برخورداری از این شایستگی‌ها بتوانند در محیط‌های کاری قرن بیست و یکم بهتر جذب شوند و مؤثرتر

<sup>1</sup>. Raybould & Wilkins

<sup>2</sup>. Ahn at al

عمل کنند (مطهری نژاد و همکاران، ۲۰۱۲). بیستویک شایستگی تأیید شده در این پژوهش، بیانگر این موضوع هستند که علاوه بر شایستگی‌های مربوط به دانش و استدلال که در بیشتر دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی مدنظر قرار گرفته است؛ شایستگی‌ها و مهارت‌های دیگری نیز وجود دارند که اهمیت ویژه‌ای دارند؛ مانند مهارت‌ها و ارتباطات میان فردی، کار گروهی، تسلط به زبان خارجی که در برنامه‌های آموزش عالی در سطح جهان تأکید زیادی بر آنها شده است.

در پژوهش‌های داخلی، از بین بیستویک شایستگی مطرح شده، بیشترین تأکید پژوهشگران بر شایستگی رهبری و کار گروهی و در پژوهش‌های خارجی بر شایستگی رهبری و ارتباط میان فردی بوده است. رهبری، فرایندی اجتماعی است به‌نحوی که هر فرد بتواند دیگران را برای انجام وظایف، حمایت و پشتیبانی کند (نیلسن و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶) و چنانچه پژوهشگران داخلی و خارجی نیز در این زمینه اتفاق نظر داشته‌اند، شایستگی‌های رهبری نقش عظیمی را در موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای ایفا می‌کند.

برای تعیین میزان اهمیت هر کدام از بیستویک شایستگی، نظر مدیران گروه‌های آموزشی دانشگاه شهید باهنر کرمان نیز دریافت شد. نتایج به دست آمده، نشان داد که هر بیستویک شایستگی ازنظر آنان نیز اهمیت دارد. رتبه‌بندی ۲۱ شایستگی از نظر مدیران گروه‌های آموزشی نشان‌دهنده آن است که شایستگی شعور اخلاقی و کار گروهی بالاترین رتبه‌ها را به خود اختصاص داده‌اند و شایستگی روحیه کارآفرینی نسبت به سایر شایستگی‌ها در جایگاه پایین‌تری قرار دارد. احتمالاً مدیران گروه‌های آموزشی دانشگاه شهید باهنر کرمان بیستویک شایستگی را مدنظر قرار داده‌اند و به شایستگی شعور اخلاقی به دلیل تأکید جامعه اسلامی بر امور اخلاقی امتیاز بیشتری داده‌اند.

کار گروهی شامل تلاش‌های هماهنگ و تشریک مساعی همه افرادی است که با یکدیگر کار می‌کنند (کاراس و تورمن<sup>۲</sup>، ۲۰۰۸). هنگامی که افراد تعلق بیشتری به کار گروهی داشته باشند از انگیزه درونی بیشتری برای حل مسائل برخوردار خواهند بود

<sup>1</sup>. Nielsen et al

<sup>2</sup>. Karakus & Toremen

(دیک و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸)، این نکته بیانگر آن است که شاپیستگی کار گروهی برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای دانشجویان نقش بسزایی را ایفا می‌کند. هر دو گروه پژوهشگران داخلی و خارجی و مدیران گروههای آموزشی دانشگاه شهید باهنر کرمان، نشان داده‌اند که این شاپیستگی از درجه اهمیت بسیار بالایی برخوردار است.

کارآفرینی باعث رشد و توسعه اقتصادی کشورها به ویژه کشورهای توسعه‌یافته شده است. در این میان نقش دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی در پیشرفت اقتصادی برجسته است (نبی و لینان<sup>۲</sup>، ۲۰۱۱). سانچز<sup>۳</sup> (۲۰۱۱) بیان کرده که دوره‌های آموزشی بر پرورش روحیه کارآفرینی دانشجویان تأثیر مثبت دارند؛ از این‌رو کشورهای توسعه‌یافته مانند ایران نیز برای دست‌یابی به مزیت‌های رقابتی و حل مسائل و مشکلات عمومی جامعه مانند معضل بیکاری و نظایر آن به توسعه کارآفرینی ملزم هستند اما نتایج این پژوهش نشان داد که روحیه کارآفرینی در میان شاپیستگی‌های مختلف، کمترین اهمیت را از نظر مدیران گروههای آموزشی دارد.

بیست‌ویک شاپیستگی استخراج شده در مرحله اول این پژوهش در چهار طبقه روش‌شناختی (تفکر تحلیلی، تفکر انتقادی و تفکر سیستمی، حل مسئله و یادگیری مداوم)، میان‌فردي (سازگاری، شعور اخلاقی، ارتباط میان‌فردي، کار تیمی و مدیریت تعارض و مذاکره)، سیستماتیک (مدیریت پروژه، تصمیم‌گیری، خلاقیت، نوآوری، روحیه کارآفرینی و رهبری) و کاربردی (استفاده از کامپیوتر و اینترنت به عنوان ابزار کار، استفاده از پایگاه داده، مهارت کلامی، مهارت نوشتاری و تسلط به زبان خارجی) طبقه‌بندی شدند. این شاپیستگی‌ها در پژوهش سانچز و رویز (۲۰۰۸) در سه طبقه کاربردی، میان‌فردي و سیستماتیک طبقه‌بندی شده‌اند.

نتایج حاصل از بررسی تعیین میزان اهمیت هر طبقه از شاپیستگی‌ها، نشان‌دهنده آن بود که هر چهار طبقه شاپیستگی‌های عمومی (روش‌شناختی، میان‌فردي، کاربردی و سیستماتیک) از نظر مدیران گروههای آموزشی دانشگاه شهید باهنر کرمان، اهمیت دارند. از نظر رتبه‌بندی نیز شاپیستگی‌های طبقه روش‌شناختی دارای بالاترین رتبه و شاپیستگی‌های طبقه کاربردی نسبت به سایر شاپیستگی‌ها در جایگاه پایین‌تری قرار دارند. در پژوهش مطهری نژاد، یعقوبی و دوامی (۱۳۹۰) و رحمانی و همکاران (۱۳۹۲)

<sup>1</sup>. Dick et al

<sup>2</sup>. Nabi & Linan

<sup>3</sup>. Sanchez

نیز شایستگی‌های روش‌شناختی بالاترین رتبه را به خود اختصاص داده‌اند. گلدنیت و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۰) شایستگی‌های طبقه روش‌شناختی را با عنوان ستون فقرات برنامه درسی معرفی کرده‌اند. این طبقه از شایستگی‌ها صرفاً به دانش نسبت به علوم پایه محدود نمی‌شود، بلکه مهارت‌های شناختی سطح بالا شامل توانایی حل مسئله، تفکر تحلیلی، تفکر منطقی و تفکر سیستمی را در برمی‌گیرد، لذا از نظر درجه اهمیت در بالاترین سطح قرار دارد.

### پیشنهادها

با توجه به نتایج بدست آمده در این پژوهش، می‌توان به این مهم دست یافت که در دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی تأکید مسئولان آموزشی بیشتر بر شایستگی‌هایی است که فرآگیران را به سمت موفقیت در زندگی علمی سوق می‌دهد. این در حالی است که برای شایستگی‌های کاربردی که موجب موفقیت دانشجویان در زندگی حرفه‌ای آنان می‌شود، اهمیت کمتری قائل می‌شوند. در این خصوص پیشنهادهای زیر ارائه می‌شود:

- ۱) لازم است تدبیری اندیشه شود که هر دو گروه شایستگی‌های علمی و حرفه‌ای در برنامه‌های آموزشی و درسی مورد توجه قرار گیرد تا علاوه بر موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و تحصیلی، زمینه مساعدی برای موفقیت دانشجویان در بازار کار فراهم شود.
- ۲) برای اینکه هر چهار طبقه شایستگی‌ها (روش‌شناختی، میان‌فردي، کاربردی و سیستماتیك) موردنظر قرار گیرد باید برنامه‌های آموزشی و درسی به سمت دانشجو محوری سوق داده شوند تا زمینه مشارکت و درگیری دانشجویان در زمینه‌های آموزشی افزایش یابد که این نیز بهنوبه خود باعث افزایش مهارت‌های میان‌فردي دانشجویان و کاربرد آموخته‌ها در عمل می‌شود.
- ۳) از آنجا که توسعه شایستگی‌های حرفه‌ای مستلزم قرار گرفتن دانشجویان در موقعیت‌های واقعی است باید زمینه ارتباط هر چه بیشتر دانشگاه، صنعت و جامعه فراهم شود.

<sup>۱</sup>. Goldsmith et al

- ۴) طراحی فضاهای آموزشی نقش بسزایی در توسعه شایستگی‌ها ایفا می‌کنند، بنابراین لازم است فضاهای آموزشی به‌گونه‌ای طراحی شوند که زمینه تبادل نظر بین استاد و دانشجو و دانشجویان با یکدیگر را فراهم سازند.
- ۵) پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آینده، به تدوین ابزارهای مناسب برای سنجش هرکدام از چهار طبقه شایستگی‌های عمومی موردنیاز دانشجویان برای موفقیت در زندگی علمی و حرفه‌ای‌شان (روش‌شناسختی، میان‌فردی، کاربردی و سیستماتیک) پرداخته شود تا نتایج مورد نظر برای اجرا از استحکام کاربردی بیشتری برخوردار باشد.
- ۶) به پژوهشگران پیشنهاد می‌شود، میزان اهمیت شایستگی‌های استخراج شده در این پژوهش را از دیدگاه کارفرمایان نیز بررسی کنند و با استفاده از نتایج حاصل، نسبت به آموزش مهم‌ترین شایستگی‌ها از نظر کارفرمایان در مؤسسات آموزش عالی اقدام شود.

## منابع

- آقایپور، شهلا؛ موحد محمدی، سید حمید و علم بیگی، امیر (۱۳۹۳). نقش مهارت‌های کلیدی در شکل‌گیری قابلیت اشتغال دانشجویان، *فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی*، ۲۰ (۱)، ۴۱ – ۵۶.
- ابراهیمی قوام، صغیری و رحمانی، نادر (۱۳۹۳). تدوین مدلی برای ارزشیابی شایستگی های فارغ‌التحصیلان دانشگاه علوم انتظامی. *آموزش در علوم انتظامی*، ۲ (۳)، ۶۳ – ۱۰۴.
- اسدی، نوید؛ سجادی، سید نصرالله؛ گودرزی، محمود و مرادی، آرام (۱۳۹۴). تبیین شایستگی‌های مدیران رویدادهای ورزشی. *مدیریت ورزشی*، ۷ (۲)، ۱۵۹ – ۱۷۴.
- امین خندقی، مقصود؛ جامه‌بزرگ، مرضیه و سعیدی روضانی، محمود (۱۳۹۱). بستگی های حرفه‌ای هنرآموزان هنرستان‌های فنی و حرفه‌ای بر مبنای مدل بورچ و مدل تحلیل کوآدرانت. *فصلنامه مطالعات برنامه‌ریزی آموزشی*، ۱ (۲)، ۱۲۹ – ۲۲۴.
- باقری خواه، زهرا؛ عارفی، محبوبه و جمالی، احسان (۱۳۹۰). وضعیت پذیرش دانشجو در آموزش عالی ایران از دیدگاه دانشجویان دانشگاه‌های دولتی شهر تهران، اعضای هیئت علمی سازمان سنجش و مسئولان ذی‌ربط آموزش عالی. *فصلنامه اندازه‌گیری تربیتی*، ۲ (۶)، ۱۱۱ – ۱۳۶.
- تسلیمی، محمدسعید؛ رامی، رضا؛ فرزین‌وش، اسدالله و برقی، میکائیل (۱۳۹۱). طراحی و تبیین مدل شایستگی‌های مدیران پژوهه‌های ملی کشور با تمرکز بر ریسک. *مدیریت دولتی*، ۵ (۳)، ۵۷ – ۷۸.
- جمالی، صغیری و سیف، دیبا (۱۳۹۱). پیش‌بینی تحول روانی اجتماعی دانشجویان استعداد درخشنان بر مبنای تجارت حاصل از تحصیل در دانشگاه. *مجله روان شناسی*، ۱۶ (۲)، ۱۲۱ – ۱۴۱.
- چیتساز، احسان؛ ذوالقدرزاده، محمدمهدی و غیاثی ندوشن، سعید (۱۳۹۱). تدوین الگوی شایستگی‌های محوری مدیران فرهنگی - اجتماعی دانشگاه‌ها در ایران اسلامی. *مدیریت در دانشگاه اسلامی*، ۱ (۲)، ۲۷ – ۴۸.
- خراسانی، اباصلت؛ زاهدی، حسین و کمیزی، اکبر (۱۳۹۳). طراحی و تدوین مدل شایستگی مدیریت بر کسب‌وکار. *فصلنامه آموزش و توسعه منابع انسانی*، ۱ (۳)، ۱ – ۲۱.

دانایی فرد، حسن؛ آذر، عادل و شیرازی، مهدی (۱۳۹۱). چارچوبی برای شاپیستگی‌های خط‌مشی گذاران ملی (نمایندگان مجلس قانون‌گذاری). *فصلنامه مجلس و راهبرد*، ۳۵ - ۵ (۷۰).

درویش، حسن؛ موغلى، علیرضا؛ موسوی، محمد و پناهی، بلال (۱۳۹۳). تبیین شاپیستگی‌های منابع انسانی در شرکت ملی پتروشیمی ایران. *پژوهشنامه مدیریت تحول*، ۶ (۱۱)، ۹۲ - ۱۱۱.

رازی، سمیرا؛ غلامی‌راد، مفید (۱۳۹۲). بررسی مدل‌های مدیریت بر مبنای شاپیستگی. *ماهnamه کار و جامعه*، ۱۶۳، ۵۱ - ۵۶.

رحمانی، حسین؛ شاهحسینی، محمدعلی و پورعزت، علی‌اصغر (۱۳۹۲). *شناسایی شاپیستگی‌های مطلوب دانشجویان مقطع کارشناسی رشته مدیریت با تمرکز بر رویکرد اسلامی - ایرانی (مطالعه موردی دانشکده مدیریت دانشگاه تهران)*. *فرهنگ در دانشگاه اسلامی*، ۳ (۳)، ۳۹۵ - ۴۱۲.

رنجبر، منصور؛ خائف‌الهی، احمد؛ دانایی‌فرد، حسن و فانی، علی‌اصغر (۱۳۹۲). ارزیابی الگوی شاپیستگی‌های مدیران بخش سلامت: رویکرد مدل‌سازی معادلات ساختاری. *مجله دانشگاه علوم پزشکی مازندران*، ۲۳ (۱۰۹)، ۱۱۷ - ۱۲۶.

سلیمی، قاسم؛ حیدری، الهام و کشاورزی، فهیمه (۱۳۹۴). شاپیستگی‌های اعضای هیئت علمی جهت تحقق رسالت دانشگاهی؛ تأملی بر ادراکات و انتظارات دانشجویان دکتری. *دوفصلنامه نوآوری و ارزش‌آفرینی*، ۳ (۷)، ۸۵ - ۱۰۳.

شهرابی، بابک؛ رئیسی وانانی، ایمان و رسولی، هاتف (۱۳۸۹). ارزیابی شاپیستگی دانش محور در آموزش عالی. *چشم‌انداز مدیریت دولتی*، ۲، ۵۷ - ۷۸.

شبانی، راضیه؛ حجتی، اکرم و قربانی، رضا (۱۳۹۴). *شناسایی شاپیستگی فرماندهان یگان‌های تیپ دانشجویی دانشگاه افسری امام علی (ع)*. *فصلنامه مدیریت نظامی*، ۱۵ (۱۵)، ۸۲ - ۱۰۱.

شیرازی، علی و اژدری، گلنار (۱۳۹۳). مدلی برای طراحی و ارزیابی شاپیستگی‌های شغلی دانش کاران: موردکاوی مشاغل. *پژوهشنامه مدیریت منابع انسانی*، ۴ (۲)، ۶۵ - ۸۱.

## فصلنامه مطالعات اندازه‌گیری و ارزشیابی آموزشی

---

- صادق، محمد‌هادی و امیری، مجتبی (۱۳۹۳). اولویت‌بندی شایستگی‌ها و ویژگی‌های کارکنان نهادهای انقلابی با رویکرد ارزشی. *فصلنامه پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی دانشگاه جامع امام حسین (ع)*, ۷(۱)، ۲۵ - ۱۳.
- صالحی عمران، ابراهیم و چهارباشلو، حسین (۱۳۹۲). بررسی میزان توجه به مهارت‌های اشتغالزا در محتوا کتب درسی دوره آموزش راهنمایی ایران. *فصلنامه مشاوره شغلی و سازمانی*, ۵(۱۶)، ۶۸ - ۹۵.
- ضیغمی، رضا؛ باقری نسامی، معصومه؛ حق‌دوست اسکوئی، سیده‌فاطمه و یادآور نیکروش، منصوره (۱۳۸۷). تحلیل محتوا. *فصلنامه پرستاری ایران*, ۲۱(۵۳)، ۴۱ - ۵۲.
- طهماسبی، رضا؛ هاشم نیا، شهرام؛ علی‌جباری، حمید و خراسانی، علیرضا (۱۳۹۱). تدوین شاخص‌های شناسایی استعدادها در مشاغل استراتژیک شرکت ساپکو (مورد مطالعه: حوزه ساخت و تأمین قطعه). *پژوهش‌های مدیریت عمومی*, ۶(۲۰): ۹۷-۱۱۹.
- عبدالوهابی، مرضیه؛ رومیانی، یونس؛ ظرفی، سکینه (۱۳۹۲). بررسی مهارت‌های اساسی دانشجویان در عصر جهانی شدن. *فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی*, ۱۰: ۷۴-۵۱.
- عریضی، حمیدرضا؛ خشوعی، مهدیه‌السادات و نوری، ابوالقاسم (۱۳۹۱). کاربرد کانون ارزیابی و تحلیل شغل در تعیین شایستگی‌های مدیریتی. *روانشناسی معاصر*, ۷(۱)، ۸۵ - ۹۵.
- فدایی، مرضیه؛ نیلفروشان، پریسا و صادقی احمد (۱۳۹۳). مقایسه رشد مسیر شغلی و اهمال کاری دانشجویان دارای اختلال بیش‌فعالی/کم‌توجهی با دانشجویان نرمال. *پژوهش در آموزش علوم پژوهشی*, ۷(۳)، ۵۰ - ۵۷.
- فیض، مهدی و بهادری‌نژاد، مهدی (۱۳۸۹). الگوی شایستگی حرفه‌ای دانش‌آموختگان دانشکده‌های مهندسی نظام آموزش عالی (مورد پژوهی: دانش‌آموختگان دانشگاه صنعتی شریف). *فصلنامه آموزش مهندسی ایران*, ۱۲(۴۶)، ۳۷ - ۶۸.
- محمدی، مهدی؛ ناصری جهرمی، رضا و رحمانی، هادی (۱۳۹۲). ارزیابی اثربخشی برنامه درسی دوره کارشناسی رشته‌های مختلف دانشگاه آزاد اسلامی واحد

بذر عباس بر مبنای مدل چشم شاپیستگی. پژوهش در برنامه‌ریزی درسی، ۱۰ (۲)، ۳۲ - ۲۰.

محمدی زنجیرانی، داریوش؛ اشتیاقیان، ندا و رازنها، فیروز (۱۳۹۱). رویکرد چند معیاره و تلفیقی نیازمنجی آموزشی بر مبنای تحلیل شاپیستگی‌های کارکنان. رویکردهای نوین آموزشی، ۷ (۱)، ۱۰۷ - ۱۳۶.

محمودی، امیرحسین؛ عابدی، اکرم و حیدری، یونس (۱۳۹۱). بررسی شاپیستگی‌های حرفه‌ای مدیران گروه‌های آموزشی. فرایند مدیریت و توسعه، ۲۵ (۱)، ۶۹ - ۹۲. مختاری حصاری، آرزو و نعمتی، علیرضا (۱۳۹۲). عامل‌های مؤثر بر شاپیستگی حرفه‌ای دانشجویان رشته کشاورزی برای ورود به بازار کار، مطالعه موردی: دانشگاه پیام نور آذربایجان شرقی. فصلنامه پژوهش مدیریت آموزش کشاورزی، ۱۱۰ - ۱۱۹.

مد هوشی، مهرداد و نیازی، عیسی (۱۳۸۹). بررسی و تبیین جایگاه آموزش عالی ایران در جهان. فصلنامه انجمن آموزش عالی ایران، ۲ (۴)، ۱۱۳ - ۱۴۹. مطهری نژاد، حسین؛ یعقوبی، محمود و دوامی، پرویز (۱۳۹۰). الزامات آموزش مهندسی با توجه به نیازهای صنعت در کشور ایران. فصلنامه آموزش مهندسی ایران، ۵۲ (۱۳)، ۲۳ - ۳۹.

مطهری نژاد، حسین؛ قورچیان، نادرقلی؛ جعفری، پریوش و یعقوبی، محمود (۱۳۹۱). هدف‌های آموزش مهندسی. نشریه علمی پژوهشی فناوری آموزش، ۶ (۴)، ۲۶۷ - ۲۷۶.

معتقد لاریجانی، زهرا؛ وکیلی، محمدمسعود؛ غفرانی‌بور، فضل‌الله و میرمحمدخانی، مجید (۱۳۹۳). بررسی تأثیر آموزشی بر ارتباط میان فردی میان فردی بهورزان دانشگاه علوم پزشکی سمنان. کومش، ۱۶ (۲)، ۲۲۹ - ۲۳۸.

نیرومند، پوراندخت؛ جهانیار بامداد، صوفی؛ اعرابی، سیدمحمد و امیری، مقصود (۱۳۹۱). چارچوب مفهومی شاپیستگی مدیران عامل شرکت‌های فناوری بنیان: ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌ها. فصلنامه مشاوره شغلی و سازمانی، ۴ (۱۲)، ۱۴۵ - ۱۶۱.

هوشیار، وجیهه و رحیمنیا، فریبرز (۱۳۹۲). ارائه مدل شاپیستگی مدیران شعب در سیستم بانکی. فصلنامه مدیریت توسعه و تحول، ۱۳، ۵۵ - ۶۸.

- Ahn, Benjamin; Cox, Monica F.; London, Jeremi; Cekic, Osman & Zhu, Jiabin (2014). Creating an instrument to measure leadership, change, and synthesis in engineering undergraduates. *Journal of Engineering Education*, 103 (1), 115-136.
- Alexander, A; Karvonen, M; Ulrich, J; Davis, T & Wade, A (2012). Community college faculty competencies. *Community College Journal of Research and Practice*, 36 (11), 849-862.
- Azevedo, A.; Apfelthaler, G. & Hurst, D. (2012). Competency development in business graduates: An industry-driven approach for examining the alignment of undergraduate business education with industry requirements. *The International Journal of Management Education*, 10, 12-18.
- Bernthal, P; Colterahn, K; Davis, P; Naughton, J; Rothwell, W. J & Wellins, R (2004). *ASTD competency study: capping the future*. Alexandria, VA: ASTD Press.
- Blair, E. H. (1999). Which competencies are most important for safety managers? *Professional Safety*, 44 (1), 28-32.
- Botha, S & Claassens, M. (2010). "The contribution of the bachelor in management and leadership (BML). *International Business and Economics Research Journal*, 9 (10), 77-88.
- Clark, B. R. & Boyer, E. L. (1987). *The Academic Life*. Princeton, New Jersey.
- Chong, E. (2008). Managerial competency appraisal: A cross-cultural study of American and East Asian managers. *Journal of Business Research*, 61(3), 191-200.
- Creed, P; Patton, W. & Prideaux, L. A. (2006). Causal relationship between career indecision and career decision-making self-efficacy: A Longitudinal cross-Lagged Analysis. *Journal of Career Development*, 33 (1), 47-65.
- Dick, Rolf van; Knippenberg, Daan van; Kerschreiter, Rudolf; Hertel, Guido & Wieske, Jan (2008): Interactive effects of work group and organizational identification on job satisfaction and extra-role behavior, *Journal of Vocational Behavior* 72: 388-399.
- Draganidis, F. & Mentzas, G. (2006). Competency based management: A review of systems and approaches.

- Information Management and Computer Security*, 14 (1), 51-64.
- El-Baz, H. S. & El-Sayegh, S. M. (2010). Competency domain model and the perception of engineering managers in the United Arab Emirates. *Engineering Management Journal*, 22 (1), 3-12.
- Fang, Chung-Hsiung; Chang, Sue-Ting & Chen Guan-Li (2010) Competency development among Taiwanese healthcare middle manager: A test of the AHP approach. *African Journal of Business Management*, 4 (13), 2845-2855.
- Goldsmith, R.; Reidswma, C.; Campbwll, D.; Hadgraft, R. & Levy, D. (2011). Designing the future, *Australian Journal of Enginering Education*, 17 (1), 1-9.
- Gonczi, A. & Hager, P. (2010). The competency model. *International Encyclopedia of Education*, 8, 403-410.
- Gregory, Anne (2009). Competencies of senior communication practitioners in the UK: An initial study. *Public Relations Review*, 34 (3), 215-223.
- Guangrong, Dai & Kaiguang, (Carl) Liang (2012). Competency modeling research and practice in china: a literature review. *Journal of Chinese Human Resource Management*, 3 (1), 49 - 66.
- Hobgood, C. D; Riviello, R. J; Jouriles, N. & Hamilton, G. (2002). Assessment of communication and interpersonal skills competencies. *Academic Emergency Medicine*, 9 (11), 1257- 1269.
- Hodges, D. & Burchell, N. (2003). Business graduate competencies: employers views on importance and Performance. *Asia- Pacific Journal of Cooperative Education*, 4 (2), 16-22.
- Hunty, H. (2008). Teachers work: beginning teacher's conceptions of competence. *Australian Educational Researcher*, 35 (1), 125-145.
- Jeffreya, L. & Brunton, M. (2010). Identifying competencies for communication practice: A needs assessment for curriculum development and selection in New Zealand. *Public Relations Review*, 36 (2), 202-205.
- Karakus, Mehmet & Toremen, Faith (2008). How our school can be more synergic: determining the obstacles of teamwork. *Team Performance Management*, 14 (5), 233-247.

- Lei, M. & Hu, M. (2010). Developing a core competency model of innovative culinary development. *International Journal of Hospitality Management*, 29, 582–590.
- Lee, Yu-Ting (2010). Exploring high-performers' required competencies. *Expert system with applications*, 37 (1), 434-439.
- Motahhari-Nejad, H; Ghourchian, N. G; Jafari, P & Yaghoubi, M (2012). Global approach for reforming engineering education in Iran. *International Journal of Engineering Education*, 28 (53), 1243-1252.
- Muller, R & Turner, R (2010). Leadership competency profiles of successful project managers. *International Journal of Project Management*, 28 (5), 437-448.
- Mojab, Farnaz; Zaefarian, Reza & Dazian Azizi, Abdol Hadi (2010). Applying competency based approach for entrepreneurship education. *Procedia Social and Behavioral Sciences*, 12, 436–447.
- Nabi, G. & Linan, F. (2011). Graduate entrepreneurship in the developing world: intentions, education and development. *Education and Training*, 53 (5), 325 – 334.
- Nielsen, Morten Birkeland; Skogstad, Anders; Matthiesen, Stig Berge; Einarsen, Stale (2016). The importance of a multidimensional and temporal design in research on leadership and workplace safety. *The Leadership Quarterly*, 27 (1), 142-155.
- Petrova, Egita; Jansone, Dace & Silkane, vineta (2014). The development and assessment of competencies in Vidzeme University of applied sciences. *Social and Behavioral Sciences*, 140, 241- 245.
- Ragan, L. C; Bigatel, P. M & Dillon, J. M (2012). From research to practice: towards an integrated and comprehensive faculty development Program. *Journal of Asynchronous Learning Networks*. 16 (5), 71- 86.
- Ravbould, Mike & Wilkins, Hugh (2005) "Over qualified and under experienced: Turning graduates into hospitality managers". *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 17 (3), 203 – 216.
- Sanchez, A. V & Ruiz, M. P (2008). *Competence-Based Learning: A Proposal for the Assessment of Generic Competences*. Spanish: University of Deusto.

- Sanchez, J. C. (2011). University training for entrepreneurial competencies: Its impact on intention of venture creation. *International Entrepreneurship and Management Journal*, 7 (3), 239-254.
- Seibert, K. W; Hall, D. T. & Kram, K. E (1995). Strengthening the weak link in strategic executive development: integrating individual development and global business strategy. *Human Resource Management*, 34 (4), 549-567.
- Shaharuddin, A.; Khaidzir, I.; Azizan, A.; Kadir, A.; Zainul Ariffin, A. A; Khairil, A. & Wan Mazlina, W. (2012).The social and academic skills and the marketability of UKM's graduates. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 131, 118 – 123.
- Singh, P; Thambusamy, R & Ramly, M (2013). Fit or unfit? Perspectives of employers and university instructors of graduates' generic skills. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 123 (23), 315-324.
- Tett, R. P; Guterman, H. A; Bleier, A. & Murphy, P. J. (2000). Development and content validation of a hyper dimensional taxonomy of managerial competence. *Human Relations*, 13 (3), 205–251.
- Zopiatis, Anastasios (2010). Is it art or science? Chef's competencies for success. *International Journal of Hospitality Management*, 29 (3), 459–467.

استناد به این مقاله:

اسماعیلی ماهانی، حانیه؛ مطهری نژاد، حسین و لسانی، مهدی (۱۳۹۵). شایستگی‌های عمومی مورد نیاز برای موفقیت دانشجویان در زندگی علمی و حرفه‌ای، *فصلنامه مطالعات اندازه‌گیری و ارزشیابی آموزشی*، ۶ (۱۵)، ۱۶۷ – ۱۹۷.